

**В диссертационный  
Совет Д. 521.007.01  
«Российская академия  
предпринимательства»**

## **ОТЗЫВ**

**На автореферат диссертации Анисимовой Зинаиды Михайловны на тему «Развитие стратегического банковского менеджмента» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.**

Важнейшей составляющей развития экономики является эффективная работа банковской сферы. В условиях рыночной экономики объем и структура привлекаемых в экономику денежных средств зависит от уровня доходности банков, качества предлагаемых ими банковских услуг, что, в свою очередь, зависит от выбранных способов и методов управления банковской деятельностью, выработанной стратегией развития банков.

В последнее время во всем мире и особенно в России происходят масштабные экономические, политические и социальные изменения, оказывающие воздействие на банковскую систему разных стран. Экономический кризис заставил многие страны пересмотреть и скорректировать стратегию управления банковской сферой, исходя из возрастающих требований к ней, необходимости использования новых банковских технологий, усиления конкурентоспособности банков, нестабильных внешних условий.

Повышение эффективности управления банками в нашей стране невозможно без четкой постановки целевых ориентиров, выбора способа их достижения, определения направления эффективной деятельности всех подсистем банковского менеджмента, прогнозирования изменений в деятельности банка для укрепления его конкурентоспособности.

В этих условиях заслуживает особого внимания представленная в рецензируемом автореферате авторская научная позиция, основанная на

необходимости использования современных инструментов развития стратегического банковского менеджмента для увеличения капитализации коммерческих банков и формирования эффективных взаимоотношений с клиентами в условиях современной российской экономики.

Автору удалось внести определенный научный вклад в исследование проблем развития стратегического банковского менеджмента, имеющий теоретическую и практическую значимость. На основе значительного теоретического и фактического материала соискатель рассмотрел варианты комплексного решения указанных проблем, определил и обосновал содержание существующего уровня управления банковской деятельностью, концептуальные направления развития банковского менеджмента на основе новых методических подходов, что послужило обоснованием методологического единства направлений перестройки системы взаимодействий и взаимоотношений коммерческого банка с клиентами в соответствии с клиентоориентированной стратегией.

Содержание автореферата свидетельствует о том, что работа хорошо структурирована, содержит предусмотренные правилами, установленными ВАК Минобрнауки РФ, необходимые составные элементы и их характеристики.

В автореферате автором осуществлен достаточно подробный анализ существующих теоретических основ и позиций различных ученых и специалистов по проблемам управления банковской системой и стратегией ее развития, отмечены их преимущества и недостатки, имеющиеся достижения и нерешенные проблемы, а также изложено собственное мнение по теме исследования и представлены направления их решения. При этом особую ценность, на наш взгляд, представляет авторский подход к разработке направлений адаптивности банков к новым условиям, сдвигам в спросе клиентов, повышению финансовой устойчивости банков через внедрение стандартов системы управления качеством банковского менеджмента и наиболее эффективных этапов проведения бенчмаркинга.

Вместе с тем, соискателю не удалось избежать и некоторых недостатков:

- желательно было более четко определить роль Центрального Банка РФ в стратегическом управлении банковской деятельностью.

- представленные в автореферате научные результаты по решению четвертой задачи нуждаются, на наш взгляд, в большей конкретизации и структуризации.

Указанные замечания являются незначительными по отношению ко всей работе и не умаляют общей значимости исследования, которое, на наш взгляд, является определенным вкладом в теоретический арсенал методических инструментов стратегического банковского менеджмента.

**Заключение:** проведенное исследование представлено соискателем в виде законченного научного труда, о чем свидетельствует автореферат диссертации. Оно выполнено на высоком методологическом уровне, соответствует требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемых к кандидатским диссертациям, а ее автор Анисимова Зинаида Михайловна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит.

Зав. кафедрой «Финансы и кредит»

Калужского филиала ФГОБУ ВПО «Финансовый университет

при Правительстве Российской Федерации»,

кандидат экономических наук, доцент

Кузнецова Анастасия Александровна

Адрес: 248016 г. Калуга, ул. Чижевского, 17 к. 301

Тел. 7 (4842) 72-23-68

E-mail: [AAKuznetsova@fu.ru](mailto:AAKuznetsova@fu.ru)



Подпись Кузнецовой Анастасии Александровны  
Заверяю: Е.В.Холодкова  
Начальник отдела кадров Калужского филиала  
Финансового университета 22.01.15