

## Отзыв

на автореферат диссертации **Анисимовой Зинаиды Михайловны** на тему **«Развитие стратегического банковского менеджмента»**, представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

В современных условиях задача улучшения управления банковской системой в России является как сложной, так и важной одновременно. Повышенное внимание к этой проблеме объясняется тем, что она затрагивает интересы всей экономической системы страны.

Процесс банковского менеджмента является одним из главных средств обеспечения развития банковской сферы. Для того, чтобы банковская сфера была достаточно эффективной необходимо пересматривать и корректировать стратегию развития коммерческих банков с учетом изменения рынка банковских услуг, использования современных методов регулирования банковских механизмов, изменения конкурентной банковской среды. Поэтому исследование направлений развития стратегического банковского менеджмента является важным и актуальным.

Как видим из представленного автореферата Анисимовой З.М. решение этой проблемы представляет теоретический и практический интерес в силу того, что позволяет сформулировать целостное представление о стратегическом управлении банковской сферой и малой ею изученности в условиях изменения внешних и внутренних факторов.

В автореферате прослеживается внутренняя связь структуры работы. Цель, поставленная в автореферате, достигнута через решение соответствующих задач.

В первом разделе автор обосновывает необходимость развития стратегического банковского менеджмента. Во втором разделе конкретизируются основные положения и выводы, являющиеся элементами научной новизны исследования, а также сформулированы заключительные положения исследования. В третьем разделе представлены публикации по теме диссертации. Автореферат изложен на 24 страницах.

Уровень обоснованности полученных в исследовании результатов подтверждается использованием фундаментальных научных трудов современных отечественных и зарубежных учёных, занимающихся вопросами стратегического менеджмента, эффективностью управления банковской системой.

Выводы и предложения, содержащиеся в автореферате, являются обоснованными, научными и вносят определенный вклад в развитие теории и методологии банковского менеджмента.



Достоинством исследования является обоснование понимания категории стратегического банковского менеджмента с учетом особенностей возрастающей роли стратегического менеджмента в повышении эффективности деятельности банков и развития банковских услуг. На основе исследования формирования стратегического управления эффективностью деятельности коммерческого банка, автор сформулировал основные факторы, влияющие на эту эффективность и направление выбора стратегии развития банка.


Практическую значимость имеют предложенные направления развития банковского менеджмента: внедрение стандартов качества банковского менеджмента; более эффективное проведение бенчмаркинга; эффективное управление взаимоотношениями с клиентами.

В автореферате прослеживается логика изложения материала, язык и стиль которого соответствует требованиям, предъявляемым к научным работам.

Наряду с перечисленными выше достоинствами, следует отметить, что в работе не нашли достаточного освещения проблемы страхования рисков клиентов, как одно из направлений улучшения взаимоотношений банка и клиентов с целью увеличения их доходности.

Указанное замечание не умаляет ценности и достоинств исследования и может быть использовано для дальнейших исследований по теме.

Представленный автореферат позволяет сделать вывод о том, что проведенное исследование является законченным научным трудом по совершенствованию теории и практики банковского финансового менеджмента, соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор Анисимова Зинаида Михайловна заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – Финансы, денежное обращение и кредит.

Профессор кафедры «Экономики и финансов»  
Красногорского филиала ФГБОУ ВПО  
«Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте РФ»  
доктор экономических наук,  
доцент  Гребеник Виктор Васильевич

143402, Московская область,  
г. Красногорск, ул. Речная, д. 8 , корпус 1.  
тел. (8-495) 563-34-27, факс 563-76-77;  
e-mail - info@krf.ane.ru;  
web-сайт - http://www.krf.ane. ru.

« 18 » февраля 2015 г.

