

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Бабич Оксаны Викторовны на тему:  
«Стратегия реструктуризации промышленных предприятий»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»

Диссертант выбрал актуальную и многогранную проблему исследования, актуальность которой возрастает в условиях поиска эффективных методов и приемов управления в современных быстро меняющихся условиях функционирования промышленных предприятий. Используя обширный статистический материал, автор проанализировал современное состояние промышленного сектора Российской Федерации и выявил основные проблемы и тенденции развития.

Соискатель рассмотрел и достаточно полно раскрыл собственное видение сущности процесса адаптации к новым условиям, разработал и обосновал механизм проведения адаптации промышленных предприятий к современным условиям (стр. 16). В работе доказана необходимость применения адаптивного управления промышленными предприятиями, основанного на постоянном мониторинге среды функционирования объекта исследования.

Автор рассмотрел подходы к определению понятия «реструктуризация промышленного предприятия», предложил авторскую трактовку, которая более точно, чем ранее известные, выделяет объект реструктуризации – организационную структуру управления. Обоснована необходимость совершенствования процесса стратегического управления промышленными предприятиями с учетом проведения реструктуризации (стр. 24).

Представляет несомненный интерес предложенная автором методика оценки и выбора организационной структуры управления промышленным предприятием на основе многофакторной модели, включающей влияние следующих факторов: стратегии развития, уровня диверсификации деятельности и корпоративной культуры. Разработанный алгоритм основан на рассмотрении и анализе большого эмпирического материала, который был получен автором при проведении диссертационного исследования. Все изложенные в работе выводы подкреплены

статистическим материалом, опираются на данные государственных, общественных организаций и полученные самим автором.

В работе сформулированы практические рекомендации повышения эффективности работы промышленных предприятий Брянской области на основе разработки и внедрения стратегии реструктуризации, ставящей своей целью адаптацию к современным условиям. Бабич О.В. разработан способ оценки эффективности стратегии реструктуризации промышленных предприятий; доказана эффективность применения предложенной методики на примере конкретных промышленных предприятий и региона.

Представленные в работе исследования достоверны, выводы и рекомендации обоснованы, способствуют обеспечению решения важных экономических задач в области промышленности. Замечаний по содержанию автореферата нет.

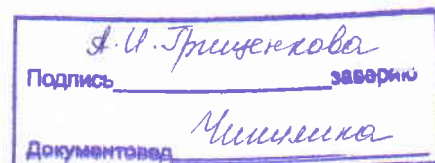
Материалы автореферата свидетельствуют о том, что диссертационная работа на тему «Стратегия реструктуризации промышленных предприятий» отвечает квалификационным требованиям Положения о порядке присуждения ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842 п. 9, а ее автор Бабич Оксана Викторовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Проректор по экономическим и  
бюджетно-финансовым вопросам,  
ФГБОУ ВПО «Брянский государственный  
университет имени акад. И.Г. Петровского»,  
доктор экономических наук, профессор



Александр Иванович  
Грищенко

Адрес: 241036, г. Брянск, ул. Бежицкая, д. 14.  
Тел.: 8-915-531-42-24.  
E-mail: al.grishchenkov@yandex.ru



29.12.2014г.