

ОТЗЫВ

**официального оппонента Мысаченко Виктора Ивановича
на диссертацию Бабич Оксаны Викторовны на тему:
«Стратегия реструктуризации промышленных предприятий»,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)»**

Актуальность темы исследования

В условиях глобализации экономики, обострения конкурентной борьбы и повышения степени нестабильности внешней среды возрастает необходимость адаптации промышленных предприятий к новым условиям функционирования. На современном этапе социально-экономического развития страны, роль реструктуризации предприятий в осуществлении структурного обновления промышленности в целом, возрастает. Проблема развития стратегии реструктуризации, совершенствования управления структурными преобразованиями заслуживают пристального внимания, особенно в нынешней геополитической ситуации, когда существенно возрастает роль инновационного сектора экономики, и прежде всего промышленности. Именно индустриальная сфера в настоящий момент требует активной реструктуризации предприятий, дополнительных государственных инвестиций, что связано с организацией импортозамещающих производств и локализацией выпуска ряда видов продукции. Эти высокотехнологичные производства способны сформировать

дополнительный спрос на продукцию российских предприятий, придав импульс и стабильность существующему тренду экономического развития. Автором поставлена цель разработки концептуальных основ, методических положений и практических рекомендаций по адаптации промышленных предприятий с помощью формирования и реализации стратегии реструктуризации в современных динамично изменяющихся условиях. Для достижения цели были сформулированы и решены основные задачи.

Все вышеизложенное позволяет сделать вывод об актуальности темы диссертационного исследования Бабич О.В., которая связана с теоретически и практически значимой научной проблемой развития теории современного стратегического управления, разработки его методического обеспечения, решение которой имеет существенное значение для повышения экономической эффективности и конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций

Обоснованность и достоверность научных результатов, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационном исследовании, определяется корректным применением общенаучных методов и приемов исследования к изучению трудов российских и зарубежных ученых в области теории и практики стратегического и антикризисного управления. В качестве инструментария исследования использовались методы анализа и синтеза, сравнения, наблюдения, аналогии, научных классификаций, экономико-математического моделирования и другие.

Обоснованность научных положений диссертации основывается на комплексном рассмотрении избранной проблемы, глубоком изучении трудов отечественных и зарубежных ученых, что позволило диссертанту грамотно сформулировать собственную точку зрения на поставленные вопросы, разработать научно-обоснованные предложения и сформулировать выводы.

Работа содержит значительное количество обзорно-аналитического материала, наглядно представленного в виде таблиц и рисунков, иллюстрирующего основные научные положения диссертации.

Достоверность результатов диссертационной работы обусловлена использованием исходных экономических, статистических данных и финансовой отчетности промышленных предприятий, а также практическим использованием методического обеспечения разработки стратегии реструктуризации для формирования научно-обоснованных рекомендаций по совершенствованию деятельности ОАО «Бежицкий хлебокомбинат»; ОАО «Брянский молочный комбинат»; ОАО «Брянконфи»; ОАО «Клинцовский хлебокомбинат»; ЗАО «Карачевмолпром».

Структура диссертационной работы логична и обоснована. Содержание соответствует ее структуре. Материалы, включенные в диссертацию, свидетельствуют о проведении планомерных исследований для достижения поставленной цели. Диссертационная работа включает введение, четыре главы, заключение, список литературы и приложения.

Во введении диссертации представлена актуальность рассматриваемой проблемы, общее состояние и степень ее изученности, цель и задачи исследования, научная новизна, практическая значимость и апробация полученных результатов.

В первой главе диссертационного исследования «Проблемы и тенденции развития промышленности в Российской Федерации» представлены результаты анализа социально-экономического развития промышленных предприятий Российской Федерации, определены особенности принятия управленческих решений в современных условиях. В качестве авторского подхода к управлению современными промышленными предприятиями, предлагается применять комплексный подход, который основывается на оценке внутренней и внешней среды хозяйствующего субъекта.

Вторая глава «Теоретико-методологические основы адаптации

деятельности промышленных предприятий к современным условиям» посвящена рассмотрению содержания и сущности понятия «адаптация промышленного предприятия к изменяющимся условиям»; теоретических подходов к адаптивному управлению промышленными предприятиями. Автор разработал и обосновал механизм адаптации промышленного предприятия к изменяющимся условиям хозяйственной деятельности.

В третьей главе «Формирование стратегии реструктуризации промышленных предприятий» представлена методика разработки стратегии реструктуризации промышленных предприятий и рекомендации по ее использованию на практике; в качестве факторов, влияющих на стратегию реструктуризации, определены: стратегия развития предприятия, уровень диверсификации деятельности и степень развития корпоративной культуры.

В четвертой главе диссертационного исследования «Практическая реализация способов и механизмов формирования стратегии реструктуризации промышленных предприятий» изложены результаты апробации разработанной методики формирования и реализации стратегии реструктуризации предприятий перерабатывающей промышленности Брянской области; произведена оценка эффективности предложенных рекомендаций.

В заключении работы представлены основные результаты проведенного диссертационного исследования.

Выводы и предложения диссертационного исследования Бабич О.В. не противоречат известным теоретическим и практическим результатам, опубликованным в отечественной и зарубежной литературе по теории и методологии стратегического менеджмента. Заявленные положения новизны диссертационной работы обоснованы и достоверны.

Научная новизна диссертационного исследования

Научная новизна исследования, заключается в формировании теоретико-методических положений и практических рекомендаций,

направленных на разработку и реализацию стратегии реструктуризации промышленных предприятий, ставящей своей целью адаптацию деятельности предприятий к постоянно меняющимся условиям.

Научная новизна диссертации определяется следующими положениями и выводами:

1. Определены и обоснованы направления развития промышленности Российской Федерации с целью создания условий для повышения эффективности и конкурентоспособности российских промышленных предприятий на мировом рынке.

2. Предложен механизм адаптации промышленных предприятий к постоянно меняющимся условиям хозяйственной деятельности и представлена авторская трактовка понятия «адаптация промышленного предприятия к современным условиям».

3. Уточнено и обосновано понятие «адаптивное управление», предложена технология его осуществления.

4. Осуществлен подробный анализ различных видов организационных структур, определены достоинства и недостатки каждой из указанных разновидностей с учетом современных тенденций развития промышленных предприятий.

5. Проиллюстрирована взаимосвязь категорий «реформирование», «реорганизация», «реструктуризация», дана авторская трактовка понятия «реструктуризация промышленного предприятия».

6. Предложен авторский механизм стратегического управления промышленными предприятиями с учетом процедуры адаптации организационной структуры управления к постоянно меняющимся условиям среды путем формирования и реализации стратегии реструктуризации.

7. Обоснована технология разработки и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий, основанная на принципах адаптивного управления.

8. Разработан инструментарий оценки организационной структуры

управления промышленным предприятием, основанный на использовании многофакторной модели и экономико-математических методов.

9. Предложены практические рекомендации по формированию стратегии реструктуризации промышленных предприятий, на примере перерабатывающей промышленности Брянской области.

Значение полученных результатов для науки, состоит в том, что их использование повышает уровень исследований в области стратегического управления и укрепляет научную обоснованность формирования стратегии реструктуризации промышленных предприятий.

Замечания

Подтверждая научную и практическую значимость диссертационного исследования Бабич О.В., необходимо отметить следующие замечания:

1. Рассматривая, во второй главе диссертационной работы, понятие «реформирование деятельности предприятия», автор уделил внимание только одному из направлений изменений, реструктуризации, при этом работа бы выиграла, если бы были более подробно рассмотрены и другие направления изменений деятельности промышленных предприятий.

2. Не все положения, выдвинутые в диссертационном исследовании, проработаны в достаточной степени. В частности, автор рассматривает компоненты оценки организационной структуры управления промышленными предприятиями (рис. 28, стр. 185). На наш взгляд, не менее важным компонентом является определение этапа жизненного цикла предприятия.

3. Работа бы выиграла, если бы автор сделал акцент на экономической составляющей процедуры реструктуризации промышленных предприятий.

4. В п.п. 4.2 для ряда предприятий пищевой промышленности Брянской области даны рекомендации по адаптации организационной структуры в соответствии с разработанной методикой. Вместе с тем не

оговорено в рамках, какой организационной структуры функционируют предприятия в исследуемом периоде, насколько они нуждаются в реструктуризации.

Тем не менее, высказанные замечания не снижают итоговой положительной оценки рассматриваемой диссертационной работы в целом, научной новизны и практической значимости результатов исследования.

Общая оценка диссертационного исследования

Представленная диссертационная работа Бабич О.В. на тему «Стратегия реструктуризации промышленных предприятий» соответствует Паспорту ВАК РФ специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)»: п. 1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий; п. 1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах; п. 1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов; п. 1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства; п. 1.1.28. Проблемы реструктуризации отраслей и предприятий промышленности.

Работа выполнена на высоком научном уровне и имеет важное народнохозяйственное значение в вопросе формирования стратегии реструктуризации промышленных предприятий. Основные результаты диссертационного исследования опубликованы в научных работах, в том числе в 20 рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ для публикации результатов диссертационных исследований, и нашли практическое применение.

Таким образом, автором проведено полноценное научное исследование по заявленной проблеме, а также решены основные научно-практические

задачи, соответствующие уровню диссертационного исследования на соискание ученой степени доктора наук.

Содержание автореферата отражает основные положения, выводы и предложения диссертационной работы.

Диссертационное исследование Бабич О.В. соответствует требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней» (Постановление Правительства РФ от 24 сентября 2013 года №842), предъявляемым к диссертационным работам на соискание ученой степени доктора наук, а его автор, Бабич Оксана Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)».

Официальный оппонент,
заведующий кафедрой
экономической теории и
актуальных проблем экономики
НОУ ВПО «Национальный
институт бизнеса»,
доктор экономических наук, профессор

В.И. Мысаченко



Мысаченко В.И.

ФИО: Мысаченко Виктор Иванович
Адрес: 111395, Москва, ул. Юности, д. 5/1, кор. № 2
Тел.: +7 (965)254-94-58
E-mail: mysvictor@yandex.ru