

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Бабич Оксаны Викторовны
«Стратегия реструктуризации промышленных предприятий»,
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,
комплексами – промышленность)»*

Диссертационная работа Бабич О.В. посвящена решению актуальной проблемы - разработка и обоснование теоретико-методологических положений и практических рекомендаций по формированию и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий в современных динамично изменяющихся условиях. При этом промышленные предприятия рассматриваются как открытые системы, находящиеся под воздействием факторов внутренней и внешней среды, функционирующие в постоянно меняющихся условиях и способные адаптироваться к этим условиям. Существующая практика формирования организационной структуры управления базируется на формальном подходе, при котором игнорируются такие важные составляющие деятельности промышленных предприятий, как стратегия развития, степень диверсификации деятельности и уровень развития корпоративной культуры. Перечисленное выше подчеркивает значимость диссертационного исследования Бабич О.В. для теории и практики.

Судя по материалам автореферата, Бабич О.В. проанализировала большой объем статистического материала, литературных источников и научных публикаций, что позволило получить ряд оригинальных, отличающихся научной новизной, результатов исследования. К числу, несомненно, новых результатов полученных автором, относятся: определение тенденций и проблем развития промышленности в Российской Федерации, с целью создания условий для повышения конкурентоспособности российских промышленных предприятий во всех сферах деятельности; обоснование использования в стратегическом управлении понятия «адаптация к изменяющимся условиям»,

рассматривающего адаптацию как процесс изменения факторов внутренней среды предприятия с целью реализации стратегии развития и повышения эффективности хозяйственной деятельности, в условиях количественного и качественного изменения факторов внешней среды функционирования предприятия; уточнение содержания категорий хозяйственной деятельности «реформирование», «реорганизация», «реструктуризация», анализ подходов к определению понятия «реструктуризация», дана авторская трактовка; разработка механизма оценки организационной структуры управления промышленным предприятием, основанного на использовании многофакторной модели, статистических и экономико-математических методах. Разработанная модель может быть полезна при решении задач повышения конкурентоспособности отечественных промышленных предприятий и экономической безопасности регионов и страны в целом.

Достоинством диссертационного исследования является разработанный автором и предложенный к внедрению механизм совершенствования процедуры адаптации деятельности промышленных предприятий к изменяющимся условиям, в том числе предприятий перерабатывающей промышленности, с помощью разработки и реализации стратегии реструктуризации.

Представленные теоретические выводы и предложения, результаты исследования и решения проблем управления промышленным сектором экономики могут найти применение в деятельности региональных исполнительных органов при перспективном и стратегическом планировании. Отдельные результаты диссертационного исследования Бабич О.В. внедрены на конкретных предприятиях с получением положительного экономического эффекта, в частности, ОАО «Бежицкий хлебокомбинат» г. Брянск; ОАО «Брянский молочный комбинат» г. Брянск; ОАО «Брянконфи» г. Брянск.

В качестве замечания по автореферату следует отметить, что не вполне ясно, как часто необходимо прибегать к разработке и внедрению стратегии реструктуризации с целью адаптации промышленного предприятия к изменяющимся условиям.

Судя по автореферату, материалы изложены в логической последовательности, обобщены на высоком теоретическом уровне; основные положения и результаты диссертационной работы опубликованы в 49 научных работах.

Таким образом, в целом, диссертация на тему «Стратегия реструктуризации промышленных предприятий» отвечает требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, соответствует п.9 Положения о присуждении ученых степеней (Постановление Правительства РФ от 24.09.2013 №842), а ее автор, Бабич Оксана Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Доктор экономических наук,
профессор кафедры
«Экономика и управление»
ФГБОУ ВПО «Тульский
государственный университет»

Хлынин Эдуард Валентинович

300012, г. Тула, пр. Ленина, 92
Телефон: 8(4872)35-20-12
e-mail: hklynin@yandex.ru

