

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВПО «Посуниверситет-УНПК»

С.Ю. Радченко

12 _____ 2014 г.



**О Т З Ы В
ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**на диссертацию Бабич Оксаны Викторовны на тему:
«Стратегия реструктуризации промышленных предприятий»,
представленную на соискание ученой степени доктора экономических
наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами – промышленность)»**

Актуальность темы диссертационного исследования.

На современном этапе развития экономики России центральное место занимает проблема повышения эффективности работы промышленных предприятий. Это ставит руководство предприятий перед необходимостью комплексного научного исследования сложной многофакторной проблемы, связанной с созданием механизма адаптации к изменяющимся условиям функционирования с помощью формирования и реализации стратегии реструктуризации. Данная информация позволяет вовремя обнаружить и скорректировать негативные отклонения, которые в дальнейшем могут повлечь серьезные препятствия для успешной деятельности предприятия.

В этой связи диссертация Бабич О.В., направленная на разработку и реализацию стратегии реструктуризации промышленных предприятий в современных изменяющихся условиях развития является актуальной и своевременной. При этом соискатель сосредотачивается на ряде ключевых теоретических, методических и практических вопросах с целью выработки

предложений по уточнению понятийного аппарата, выявлению основных закономерностей, имеющих важное теоретико-методологическое и практическое значение для совершенствования механизма выбора организационной структуры управления промышленным предприятием.

Цель диссертационного исследования состоит в обосновании теоретико-методологических положений и разработке практических рекомендаций по адаптации промышленных предприятий с помощью формирования и реализации стратегии реструктуризации в современных динамично изменяющихся условиях.

Объектом исследования являются промышленные предприятия Российской Федерации, в том числе Брянской области.

Предмет исследования – система хозяйственных отношений, возникающих в процессе разработки и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий.

Методы исследования выбраны грамотно и позволили автору рационально решить поставленные задачи, в соответствии с задачами выбрана и структура работы.

Анализ основного содержания работы. Диссертационная работа изложена на 273 страницах печатного текста, включает 26 таблиц, 30 рисунков и состоит из введения, четырех глав, заключения, списка литературы, включающего 225 наименований, и приложений.

Во введении диссертации обосновывается актуальность темы, раскрывается общее состояние проблемы и степень ее изученности, определяются цель и задачи исследования, представлена научная новизна, практическая значимость и апробация полученных результатов (с. 4-14).

В первой главе «Проблемы и тенденции развития промышленности в Российской Федерации» (с. 15-66) автором проведен подробный анализ социально-экономического развития предприятий отечественной промышленности, выявлены основные тенденции и проблемы, препятствующие эффективному осуществлению хозяйственной

деятельности, определены особенности управления промышленными предприятиями в современных условиях. Доказано, что в качестве основного подхода к управлению промышленными предприятиями, необходимо использовать комплексный подход к управлению, предполагающий всестороннюю оценку как внутренней, так и внешней среды предприятия. В результате проведенного анализа работы промышленных предприятий Брянской области выявлены тенденции развития, доказана необходимость разработки механизма адаптации к новым условиям с помощью формирования стратегии реструктуризации.

Во второй главе диссертации «Теоретико-методологические основы адаптации деятельности промышленных предприятий к современным условиям» (с. 67-141) рассмотрены содержание и сущность понятия «адаптация промышленного предприятия к изменяющимся условиям»; внесены уточнения в определение; проанализированы теоретические подходы к адаптивному управлению промышленными предприятиями; уточнено содержание и понятийный аппарат в области стратегического управления. Автором предложен и обоснован механизм проведения адаптации промышленного предприятия к новым условиям хозяйственной деятельности.

Третью главу «Формирование стратегии реструктуризации промышленных предприятий» (с. 142-201) автор посвящает формированию методического подхода к разработке стратегии реструктуризации промышленных предприятий и дает рекомендации по его совершенствованию; определены факторы, влияющие на формирование стратегии реструктуризации, такие как: стратегия развития предприятия, уровень диверсификации деятельности и степень развития корпоративной культуры. В данной главе научно обоснован методологический подход к формированию стратегии реструктуризации промышленных предприятий, разработана аналитическая система идентификации состояния внутренней и внешней среды предприятия, являющаяся составляющей стратегического

менеджмента.

В четвертой главе диссертации «Практическая реализация способов и механизмов формирования стратегии реструктуризации промышленных предприятий» (с. 202-246) предложены этапы реализации способов и механизмов формирования эффективной стратегии реструктуризации промышленных предприятий, в том числе на предприятиях пищевой промышленности Брянской области; разработаны способы и технологии внедрения и оценки эффективности стратегии реструктуризации; доказана эффективность применения предложенной методики на примере конкретных промышленных предприятий и региона в целом.

В заключении работы (с. 247-250) приведены основные результаты исследования, выводы и предложения.

Научная новизна выводов и результатов диссертационного исследования. Наиболее существенные научные результаты, полученные лично соискателем и определяющие новизну исследования, заключаются в обосновании теоретических положений, разработке методических и практических рекомендаций, направленных на формирование и реализацию стратегии реструктуризации промышленных предприятий, основанной на использовании комплексного подхода к управлению хозяйствующим субъектом и ставящей своей целью адаптацию деятельности к постоянно меняющимся условиям.

Наиболее существенные результаты диссертационного исследования, содержащие научную новизну, заключаются в следующем:

– определены основные тенденции и направления развития национальной промышленности как основа повышения конкурентоспособности российских промышленных предприятий в современном экономическом пространстве с целью укрепления позиций на мировом рынке;

– уточнено определение понятия «адаптация промышленного предприятия к современным условиям», рассматривающая адаптацию как

процесс изменения факторов внутренней среды предприятия с целью реализации стратегии развития и повышения эффективности хозяйственной деятельности, в условиях количественного и качественного изменения факторов внешней среды функционирования предприятия. Автором предложена классификация типов адаптации деятельности промышленных предприятий к современным условиям, которая более полно, чем ранее разработанные, рассматривает данный процесс;

– проанализированы подходы к определению сущности адаптивного управления, уточнено данное понятие, рассматривающее управление как целенаправленную деятельность по изменению объекта управления или принципов его хозяйственной деятельности, обеспечивающую эффективное функционирование и способствующую адекватной и своевременной реакции на изменения во внешней и внутренней среде и ставящей своей целью слаженное взаимодействие с внешним окружением. Разработана технология осуществления адаптивного управления современным промышленным предприятием в постоянно меняющихся условиях;

– доказана возможность повышения эффективности работы промышленных предприятий после внедрения стратегии реструктуризации на основе подробного анализа различных видов организационных структур, выделения достоинств и недостатков каждой из указанных разновидностей и определения области их применения с учетом современных тенденций развития промышленных предприятий и социально-экономических условий их функционирования;

– обосновано использование понятия «реформирование» при изучении различных аспектов хозяйственной деятельности промышленного предприятия. Доказано, что одним из направлений реформирования является организационная структура управления, в этом случае речь идет о реструктуризации, которая рассматривается, как формирование или совершенствование организационной структуры или отдельных ее блоков в

целях реализации стратегии развития предприятия и повышения эффективности хозяйственной деятельности;

– разработан авторский подход к осуществлению стратегического управления современными промышленными предприятиями с учетом формирования и реализации стратегии реструктуризации, как направления адаптации организационной структуры управления к постоянно меняющимся условиям среды;

– разработан механизм разработки и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий, основанный на использовании принципов, методов и приемов адаптивного управления в современных изменяющихся социально-экономических условиях;

– предложена методика оценки организационной структуры управления промышленным предприятием, основанная на многофакторной модели и экономико-математических методах, выделяющая в качестве основных характеристик стратегию развития предприятия, степень диверсификации деятельности и уровень развития корпоративной культуры;

– доказаны предложения по разработке и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий, в том числе предприятий пищевой промышленности, основанной на использовании многофакторной модели оценки организационной структуры управления с учетом влияния стратегии развития предприятия, степени диверсификации и уровня корпоративной культуры в современных социально-экономических условиях.

Достоверность и обоснованность основных результатов диссертационного исследования. Положения, выводы и рекомендации, полученные в диссертации, в достаточной степени обоснованы и аргументированы. Сформулированная в диссертации научная проблема исследована и решена на достаточной эмпирической и теоретико-методологической базе, что обуславливает достоверность и обоснованность выводов диссертационного исследования.

Диссертация написана грамотно и обладает всеми атрибутами

достоверного исследования. Достоверность приведенных в диссертации положений, выводов и рекомендаций подтверждается лично собранными и проанализированными соискателем фактическими материалами, официальными статистическими данными, изучением и творческим использованием (со ссылками) большого числа работ отечественных и зарубежных ученых по теме исследования, нормативных актов РФ.

В процессе исследования использовались различные методы анализа, в том числе методы системного, историко-логического и сравнительного анализа процессов и явлений, экономико-статистического анализа. Все это свидетельствует в пользу обоснованности полученных результатов.

Значимость результатов диссертации для науки и практики.

Значимость для науки, полученных диссертантом результатов, состоит в том, что их использование позволит повысить уровень научных исследований в области региональной экономики, менеджмента; укрепить научную обоснованность формирования стратегии реструктуризации промышленных предприятий.

В диссертации разработаны практические рекомендации, позволяющие осуществить адаптивное управление современным промышленным предприятием, основанное на постоянном мониторинге деятельности.

Практическая значимость выводов и предложений, обоснованных в диссертации, состоит в том, что они могут быть использованы в практической деятельности промышленных предприятий Российской Федерации, в том числе предприятиями промышленности региона, а также научными организациями, занимающимися проблемами промышленных предприятий, при разработке целевых региональных программ.

Рекомендации диссертации являются исходным материалом для дальнейших исследований управления промышленными предприятиями и могут применяться в преподавании дисциплин как «Стратегический менеджмент», «Производственный менеджмент», «Планирование на предприятии» для студентов и слушателей экономических специальностей.

Апробация научных результатов диссертационного исследования осуществлялась на международных, всероссийских и региональных симпозиумах, научно-практических конференциях и семинарах, в том числе: «Экономика предпринимательства: теория и практика» (Москва, 2014 г); «Инновации-2014» (Брянск, 2014 г); «Наука и бизнес: синергетическая модель в контуре активизации хозяйственной деятельности в области экономики и управления» (Брянск, 2013 г). Разработанный автором методический инструментальный инструментарий формирования и реализации стратегии реструктуризации в условиях адаптации к изменяющимся условиям хозяйственной деятельности принят к использованию рядом региональных структур Брянской области, в том числе промышленными предприятиями: ОАО «Бежицкий хлебокомбинат» г. Брянск; ОАО «Брянский молочный комбинат» г. Брянск; ОАО «Брянконфи» г. Брянск и другие.

Материалы диссертационного исследования нашли свое отражение в 49 печатных работах общим объемом 62,49 печатных листов, в которых в совокупности автору принадлежит 52,35 п.л., включая четыре монографии, 45 научных статей, из них 20 – в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК Министерства образования и науки РФ для публикации результатов диссертационных исследований.

Вышесказанное говорит о глубокой и всесторонней разработке проблемы, аргументированности сформулированных в ней выводов и положений и позволяет положительно оценить диссертацию.

Замечания. Давая положительную оценку рассматриваемой диссертации и полученным результатам, наряду с отмеченными достоинствами имеются определенные недоработки и упущения.

В числе наиболее существенных замечаний целесообразно выделить следующие:

1. В диссертационной работе представлен перечень нормативных документов, разработанных Правительством Российской Федерации, в которых подчеркивается важность развития национальной промышленности,

не ясным остается вопрос влияния промышленных предприятий после формирования и реализации стратегии реструктуризации на осуществление стратегических планов страны.

2. В диссертации имеются положения, которые только обозначены, в частности, не рассмотрены перспективы использования разработанных методических рекомендаций по формированию стратегии реструктуризации для малых предприятий, а также их влияние на повышение эффективности работы промышленного комплекса страны.

3. Разработанная автором методика предлагает использовать реструктуризацию как способ адаптации промышленным предприятиям к современным условиям функционирования, при этом не ясно когда именно необходимо осуществлять мероприятия адаптационных изменений, то есть когда вопросы адаптации актуальны для промышленного предприятия и когда требуется новая стратегия реструктуризации.

Отмеченные недостатки не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы, достоверность, научную и практическую значимость ее основных результатов.

Общая оценка диссертации. Диссертационное исследование Бабич Оксаны Викторовны проведено на актуальную тему, отличается научной новизной и практической значимостью полученных результатов.

Диссертация подготовлена соискателем на достаточно высоком научном уровне, и представляет собой научное исследование, имеющее внутреннее единство, содержащее совокупность оригинальных результатов, новых научных положений, свидетельствующих о личном вкладе Бабич О.В. в решение рассматриваемой проблемы. Выводы и предложения автора представляются достаточно аргументированными.

Содержание автореферата отражает основные положения, выводы и предложения диссертационной работы.

Диссертация «Стратегия реструктуризации промышленных предприятий» соответствует требованиям пункта 9 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 №842, и Паспорту специальности 08.00.05 (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), а ее автор, Бабич Оксана Викторовна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

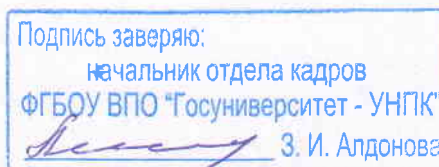
Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры «Экономика и менеджмент», протокол №5 от 24 декабря 2014 года.

Заведующий кафедрой
«Экономика и менеджмент»
ФГБОУ ВПО «Государственный университет – УНПК»,
доктор экономических наук,
профессор



Измалкова Светлана Александровна

ФГБОУ ВПО «Государственный университет – учебно-научно-
производственный комплекс»
Адрес: Наугорское шоссе, 40,
г. Орел, Россия, 302020,
Тел.: 8-910-302-04-00
E-mail: izmasvetlana@yandex.ru



25 декабря 2014 г