

**Заключение диссертационного совета Д521.007.01 на базе
АНО ВПО «Российская академия предпринимательства», негосударственное
образовательное учреждение, по диссертации на соискание ученой степени
доктора экономических наук**

аттестационное дело № _____

решение диссертационного совета от 24 февраля 2015 г. № 192

О присуждении Бабич Оксане Викторовне, гражданке Российской Федерации ученой степени доктора экономических наук.

Диссертация «Стратегия реструктуризации промышленных предприятий» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность) принята к защите 28 октября 2014 года протокол №187 диссертационным советом Д521.007.01 на базе АНО ВПО «Российская академия предпринимательства», негосударственное образовательное учреждение; 105005, г. Москва, ул. Радио, д. 14; приказ о создании диссертационного совета №105/нк от 11.04.2012 г.

Соискатель Бабич Оксана Викторовна, 1982 года рождения, в 2004 году окончила Брянский государственный технический университет. Диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук «Формирование эффективной стратегии управления производственной деятельностью на предприятиях хлебопекарной промышленности» защитила в 2007 году в диссертационном совете, созданном на базе Орловского государственного технического университета. Работает доцентом кафедры «Экономика и менеджмент» ФГБОУ ВПО «Брянский государственный технический университет».

Диссертация выполнена на кафедре «Менеджмент организации» АНО ВПО «Российская академия предпринимательства», негосударственное образовательное учреждение. Научный консультант – доктор экономических наук, профессор Ахметов Лерик Ахметович, проректор АНО ВПО «Российская академия предпринимательства», кафедра «Менеджмент организации», профессор.

Официальные оппоненты: Платко Алла Юрьевна, доктор экономических наук, доцент, ФГБОУ ВПО «Московский государственный машиностроительный универ-

ситет (МАМИ)», кафедра «Мировая и национальная экономика», профессор; Мысаченко Виктор Иванович, доктор экономических наук, профессор, НОУ ВПО «Национальный институт бизнеса», кафедра экономической теории и актуальных проблем экономики, заведующий кафедрой; Похвоцев Владимир Александрович, доктор экономических наук, профессор, Московская международная Высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт), кафедра менеджмента, профессор дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация ФГБОУ ВПО «Государственный университет - учебно-научно-производственный комплекс» г. Орел в своем положительном заключении, подписанном Измалковой Светланой Александровной, доктором экономических наук, профессором, заведующей кафедрой «Экономика и менеджмент» указала, что необходимо четкое обоснование влияния промышленных предприятий после формирования и реализации стратегии реструктуризации на осуществление стратегических планов страны; не рассмотрены перспективы использования разработанных методических рекомендаций по формированию стратегии реструктуризации для малых предприятий, а также их влияние на повышение эффективности работы промышленного комплекса страны; не ясно, когда именно необходимо осуществлять мероприятия адаптационных изменений.

Соискатель имеет 49 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации 49 работ общим объемом 62,49 п.л. (52,35 п.л. авт.), из них 4 монографии общим объемом 45,27 п.л. (36,18 п.л. авт.), 20 статей общим объемом 9,89 п.л. (9,58 п.л. авт.), опубликованных в рецензируемых научных изданиях. Наиболее значительные работы: Бабич О.В. Современные аспекты реструктуризации: монография / О.В. Бабич. – Брянск: БГТУ, 2013. – 204 с. – 11,85 п.л.; Бабич О.В. Адаптация деятельности промышленного предприятия путем формирования эффективной стратегии: монография / О.В. Бабич. – Брянск: БГТУ, 2014. – 187 с. – 10,87 п.л.; Бабич О.В. Определение организационной структуры управления промышленным предприятием / О.В. Бабич // Экономика и предпринимательство. – 2014. – №8(49). – С. 601 – 606. – 0,64 п.л.

На диссертацию и автореферат поступило 9 положительных отзывов, которые

прислали: Тарасова Елизавета Евгеньевна, д.э.н., профессор, первый проректор, АНО ВПО «Белгородский университет кооперации, экономики и права»; Войтоловский Николай Викторович, д.э.н., профессор, профессор кафедры бухгалтерского учета, анализа и аудита ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»; Ковалев Василий Александрович, д.э.н., профессор, профессор кафедры «Менеджмент» АНО ВПО «Сибирский институт бизнеса и информационных технологий»; Немченко Галина Ивановна, д.э.н., профессор, профессор кафедры таможенного дела ФГБОУ ВПО «Тюменский государственный университет», которые отметили в качестве общего замечания то, что в автореферате целесообразно более подробно рассмотреть вопросы апробации разработанной методики на конкретных промышленных предприятиях и на уровне региона в целом; Боробов Василий Николаевич, д.э.н., профессор, профессор кафедры «Внутрифирменное управление, логистика, реструктуризация и стратегический менеджмент» ФГБОУ ВПО «Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ»; Хлынин Эдуард Валентинович, д.э.н., профессор, профессор кафедры «Экономика и управление» ФГБОУ ВПО «Тульский государственный университет»; Пирогов Николай Леонидович д.э.н., профессор, научный консультант Центрального научно-исследовательского института судостроительной промышленности «Центр», которые в своих замечаниях отметили, что требует уточнения вопрос о временном периоде использования предложенной автором усовершенствованной технологии формирования стратегии реструктуризации; Грищенко Александр Иванович, д.э.н., профессор, проректор по экономическим и бюджетно-финансовым вопросам ФГБОУ ВПО «Брянский государственный университет им. академика И.Г. Петровского» - без замечаний; Рудакова Ольга Викторовна, д.э.н., профессор, ведущая кафедрой экономической теории и мировой экономики ФГБОУ ВПО «Орловский государственный институт экономики и торговли» - без замечаний.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован тем, что оппоненты и сотрудники ведущей организации являются признанными специалистами в области стратегического управления промышленными предприятиями, известными своими научными трудами по проблемам реструктуризации, способными

объективно оценить научную и практическую ценность исследования по теме формирования стратегии реструктуризации промышленных предприятий.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований: 1) **разработаны:** а) система развития промышленных предприятий, содержанием которой является целенаправленная национально ориентированная реструктуризация материальных и нематериальных активов, основанная на изыскании внутренних резервов инновационного реформирования, с учетом механизма адаптации в целях повышения эффективности и достижения конкурентоспособности предприятий на внутреннем и мировом рынках, создающая предпосылки для развития производственного комплекса в целом; б) научно обоснованные определения понятий: «национально ориентированная реструктуризация промышленных предприятий» в структуре производственного комплекса России, отражающая требования современного этапа развития экономики, содержанием которой должна стать всесторонняя модернизация сбалансированной структуры материальных и нематериальных активов в целях достижения высокого бренда воспринимаемой рынком продукции и предприятия в целом; «адаптивное управление», как целенаправленная деятельность по совершенствованию объекта управления или механизмов его хозяйственной деятельности, обеспечивающая эффективное функционирование и способствующая адекватной и своевременной реакции на изменения во внешней среде и предусматривающая слаженное взаимодействие с ней; в) совокупность характеристик практикуемых организационных структур управления на основе системы хозяйственной деятельности промышленных предприятий, с учетом мировых тенденций, способствующая повышению эффективности принимаемых управленческих решений; г) механизм формирования и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий, содержанием которого является система методов изменения условий экономического развития на внутреннем и мировом рынках, основанного на использовании адаптивного управления в современных изменяющихся условиях ведения бизнеса; д) методика оценки организационной структуры управления промышленным предприятием, основанная на многофакторной модели и экономико-математических методах, выделяющая в качестве основных характе-

ристик стратегию развития предприятия, степень диверсификации деятельности и уровень развития корпоративной культуры; 2) **предложена** система доказательств экономической целесообразности нового этапа целенаправленной реструктуризации отечественных промышленных предприятий, обусловленная необходимостью достижения высоких конкурентных преимуществ на внутреннем и мировом рынках; 3) **доказана** объективная необходимость реструктуризации промышленных предприятий, направленной на повышение эффективности и конкурентоспособности, способствующей достижению нового качественного уровня отечественной промышленности; 4) **обоснована** целесообразность использования категорий «реформирование», «реорганизация», «реструктуризация», «реинжиниринг» при анализе хозяйственной деятельности, реального состояния и направлений развития российской промышленности; 5) **введены** в научный оборот понятия «экономически обоснованная целенаправленная реструктуризация» и «адаптивное управление»; б) **изложено** содержание понятия «экономически обоснованная целенаправленная реструктуризация» в сравнении с категориями «реформирование», «реорганизация», «реинжиниринг».

Теоретическая значимость диссертационной работы обоснована тем, что: а) доказаны положения, вносящие вклад в расширение представлений о стратегическом управлении современными промышленными предприятиями; б) изложены аргументы, обосновывающие необходимость применения адаптивного управления в современных условиях хозяйствования; в) определены основные подходы к осуществлению процедуры реструктуризации промышленных предприятий; г) разработана методика анализа организационной структуры управления промышленным предприятием.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что: разработана и внедрена в деятельность ряда промышленных предприятий Брянской области методика анализа организационной структуры управления промышленным предприятием, а именно: ОАО «Бежицкий хлебокомбинат»; ОАО «Брянский молочный комбинат», ОАО «Брянконфи» и другие; определены задачи реструктуризации промышленного комплекса на уровне региона, разрабо-

тана модель формирования объединения обрабатывающих предприятий Брянской области.

Оценка достоверности результатов исследования выявила, что положения диссертации базируются на обобщении данных о функционировании промышленного комплекса, а также практики использования принципов и механизмов стратегического управления, включая опыт проведения процедуры реструктуризации. В работе использованы результаты исследования, ранее полученные по тематике формирования и реализации стратегии реструктуризации промышленных предприятий, а также методы структурного, логического и сравнительного анализа, систематизации и классификации исходной информации.

Личный вклад соискателя состоит в его непосредственном участии на всех этапах исследования и охватывает: проведение и получение результатов исследования, включая анализ исходных данных и разработку понятий, методов, схем, способов и таблиц, представленных в диссертации; личное участие в апробации результатов исследования в рамках симпозиумов, конференций, круглых столов, образовательного процесса, научно-исследовательской работы, практического взаимодействия с коммерческими организациями; подготовку публикаций по выполненной работе.

На заседании 24 февраля 2015 г. диссертационный совет принял решение присудить Бабич О.В. ученую степень доктора экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 22 человек, из них 5 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность), участвовавших в заседании, из 28 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за - 21, против - 1, недействительных бюллетеней - нет.

Председатель
диссертационного совета
Ученый секретарь
диссертационного совета



Аузби
Репкина
25 февраля 2015 г

Гусов Аузби Захарович

Репкина Ольга Брониславовна