

На правах рукописи

Хориков Юрий Владимирович

**Совершенствование организационно-экономического
механизма управления
в предпринимательских структурах**

Специальность 08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва – 2014

Работа выполнена в АНО ВПО «Российская академия предпринимательства»

Научный руководитель

доктор экономических наук, профессор
Ахметов Лерик Ахметович

Официальные оппоненты:

Секерин Владимир Дмитриевич
доктор экономических наук, профессор,
ФГБОУ ВПО «Московский государственный
машиностроительный университет» (МАМИ),
кафедра «Экономика и организация
производства», заведующий кафедрой

Толмачев Олег Михайлович

кандидат экономических наук, доцент,
ФГБОУ ВПО Московский государственный
технический университет имени Н.Э. Баумана
(МГТУ им. Н.Э. Баумана), кафедра ИБМ-3
«Промышленная логистика», доцент

Ведущая организация:


**ГОУ ВПО «Московский государственный
областной университет» (МГОУ)**

Защита состоится 24 февраля 2015 г. в 16.00 часов на заседании диссертационного совета Д 521.007.01 при АНО ВПО «Российская академия предпринимательства» по адресу: 105005, г. Москва, ул. Радио, дом 14.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте АНО ВПО «Российская академия предпринимательства»: www.rusacad.ru.

Автореферат разослан « ____ » декабря 2014 г.

Ученый секретарь диссертационного совета
доктор экономических наук, доцент


О.Б. Репкина

Общая характеристика исследования

Актуальность исследования. Современное состояние и происходящие изменения во всех секторах национальной и мировой экономики характеризуются наличием как позитивных, так и негативных эффектов. Последствия влияния этих эффектов на деятельность промышленно-производственных предпринимательских структур могут характеризоваться конкретным выражением в виде открытых и открывающихся возможностей, а также в виде имеющихся и скрытых (латентных) угроз. За последние два десятилетия в теории и практике управления предпринимательскими структурами накоплено множество способов и инструментов, позволяющих совершенствовать деятельность этих структур.

Значимую роль в части совершенствования управления деятельностью предпринимательских структур, в том числе и рыбохозяйственной отрасли, в последнее время играют адаптивные организационно-экономические механизмы, основанные на координирующей и интегрирующей роли логистики. Основу деятельности любой предпринимательской структуры составляет операционная деятельность и результат – продукт, с которым предпринимательская структура выходит на потребительский рынок.

Для создания продукта необходимы материальные, технические, сырьевые и прочие ресурсы, достаточность и своевременность поступления которых обеспечивает предприятию функциональный комплекс логистики. Кроме этого, необходимо учитывать, что произведенный промышленно-производственными предпринимательскими структурами продукт требует правильной организации хранения и перемещения к потребителям. Немаловажным является и распределение ресурсов, поступающих для производственных и прочих нужд предприятия. Следовательно, весь материальный поток, а также сопутствующие ему потоки (информационный и финансовый) являются сферой ответственности функционального комплекса логистики предприятий.

Исследователи и эксперты указывают, что нерациональная и неэффективная организация логистической системы промышленно-производственных предпринимательских структур потенцирует значительные экономические потери, в некоторых случаях упущенная выгода и непроизводительные логис-

тические затраты могут составлять более трети от полученного операционного дохода ¹.

Весьма часто единичные решения, направленные на повышение эффективности отдельных элементов или звеньев организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур, не дают требуемого эффекта. Проблема заключается в том, что при формировании решений не учитывается корреляция между качеством организации логистики, организации иных функционалов, подсистем, и состоянием и тенденциями изменений внешнесредовых характеристик. По нашему мнению, использование системного подхода, основанного на координирующей и интегрирующей роли логистики, позволяет формулировать наиболее оптимальные решения, связанные с разработкой универсальных и адаптивных организационно-экономических механизмов. Это позволяет говорить о том, что исследование проблем, теории, методологии и практики совершенствования управления деятельностью предпринимательских структур на основе логистизации организационно-экономических механизмов представляет значимый научный и практический интерес. Все вышеперечисленные аспекты делают для научного исследования избранную тему актуальной.

Степень разработанности темы. Несмотря на глубокую теоретическую проработку вопросов формирования организационно-экономического механизма управления деятельностью предпринимательских структур, вопросы использования средств, инструментов и методов управления указанными структурами на основе логистизации остаются слабо раскрытыми. Кроме этого, недостаточным можно считать и методическое сопровождение интеграции организационно-экономического механизма в систему управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятий.

Вопросы теории разработки организационно-экономического механизма управления деятельностью предпринимательских структур на основе координирующей и интегрирующей роли логистики исследуются в трудах российских

¹ См., например: Дыбская В.В., Зайцев Е.И., Сергеев В.И., Стерлигова А.Н. Логистика: полный курс МВА. – М.: Эксмо, 2008.

и зарубежных авторов: Л.А. Ахметова, Т.В. Алексинской, В.С. Балабанова, И.В. Балахоновой, А.С. Волочкова, В.А. Капитурова, В.В. Дыбской, Е.И. Зайцева, В.И. Сергеева, А.Н. Стерлиговой, А.М. Гаджинского, Э.М. Букринской, Д. Бауэрсокса, Д. Клосса, К. Ленгли, А Харрисона, Р. Ван Хоука и многих других.

Методология формирования логистических систем и логистических цепей в организационно-экономическом механизме управления деятельностью промышленно-производственных предпринимательских структур представлена трудами российских ученых: Н.О. Черевко, С.В. Токманева, Ю.Г. Кузьменко, А.Н. Стерлиговой, В.С. Кириллова, А.И. Дрожжина, А. Гаронова, Н. Киреевой и других.

Также необходимо упомянуть труды зарубежных авторов, которые исследовали отдельные методологические аспекты разработки организационно-экономического механизма управления на основе логистизации. Этим вопросам посвящены работы: Р. Кампастра, Дж. Эшейри, Е. Барди, О. Хелфриша, Дж. Лин, Д. Джерри, М. Уоллера, М. Джонсона, Т. Девиса, М. Линдерса, Х. Фирона, Д. Шехтера, Г. Сандера, А. Требита, Б. Леви, Д. Кайла и других.

Отдельные теоретические и методологические вопросы, рассматриваемые в трудах российских и зарубежных ученых, не позволяют в полной мере использовать весь потенциал логистизации в совершенствовании управления предпринимательскими структурами, в том числе осуществляющими деятельность в рыбохозяйственной отрасли. Проблема состоит в том, что в упомянутых выше трудах недостаточно раскрыта специфика методов и методик алгоритмизации и создания универсальных механизмов управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур с использованием выгод и эффектов логистизации.

Таким образом, актуальность исследуемого вопроса, недостаточная теоретическая и методическая база, необходимая для построения целостной концепции формирования организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур в целях обеспечения роста эффективности их функционирования и

развития, predeterminedили выбор темы диссертационной работы, ее цель, задачи, объект, предмет и структуру.

Целью исследования является разработка методического обеспечения интеграции универсального организационно-экономического механизма управления, основанного на системном представлении координирующей роли логистики в производственно-хозяйственной деятельности предпринимательских структур, в условиях нестабильной внешней среды.

Для достижения указанной цели в представленной диссертационной работе решены следующие основные **задачи**:

1. Изучить основные теоретические подходы к понятию «логистизация управления» в современных условиях и предложить уточнение теоретического наполнения термина.

2. Определить и структурировать основные группы задач, решаемых при логистизации управления предпринимательскими структурами.

3. Разработать алгоритм совершенствования организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур на основе логистизации.

4. Создать методику оценки эффективности организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур с учетом координирующей и интегрирующей роли логистики.

5. Разработать универсальный организационно-экономический механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур и предложить концепцию его интеграции в систему менеджмента предприятий.

6. Сформировать методическое обеспечение универсального организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур с учетом координирующей и интегрирующей роли логистики.

Объектом исследования являются предпринимательские структуры, осуществляющие деятельность национальной рыбохозяйственной отрасли, а

также совокупность методических процедур и методологических решений, направленных на совершенствование организационно-экономических механизмов управления данными структурами на основе логистизации.

Предмет исследования составляет совокупность социальных и организационно-экономических отношений, которые возникают в процессе совершенствования организационно-экономического механизма управления в предпринимательских структурах на основе логистического подхода.

Теоретическая база данного исследования сформирована общими теоретическими положениями макроэкономической, отраслевой и микроэкономической теории, фундаментальными положениями концепций стратегического, производственного, операционного и логистического менеджмента, которые комплексно раскрывают сущность теоретических и методологических оснований совершенствования управления предпринимательскими структурами на основе логистического подхода.

Методологическая база исследования представлена общими научными и специальными научными методами. Среди общих научных методов можно выделить: анализ и синтез, дедукцию и индукцию. Среди специальных научных методов можно выделить методы стратегического организационного, финансово-экономического, функционального анализа, качественные методы, основанные на экспертном подходе.

Информационную базу исследования составили актуальные статистические и аналитические данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития, Министерства финансов, Федерального агентства по рыболовству, данные экспертных сообществ в области совершенствования управления функционированием и развитием предпринимательских структур на основе логистического подхода и в целом представления логистизации управления как современной методической парадигмы. Также в работе использована финансовая и управленческая отчетность исследуемых предприятий, осуществляющих деятельность в рыбохозяйственной отрасли.

Научная новизна результатов исследования заключается в разработке базовой концепции совершенствования управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур с использованием универсального организационно-экономического механизма, основанного на системном представлении координирующей роли логистики в условиях нестабильной внешней среды.

В соответствии с поставленными в исследовании задачами были получены следующие **научные результаты**:

1. Дано теоретическое уточнение понятия «логистизация управления», которое, в отличие ранее предложенных теоретических подходов, учитывает координирующую роль логистики в управлении производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур. Под логистизацией управления предлагается понимать научные основания рациональной организации материальных, финансовых и информационных потоков, связанных с перемещением ресурсов и готового продукта в функциональных областях снабжения, складирования и распределения, служащие целям максимизации экономических выгод предпринимательской структуры и повышению стратегической эффективности её функционирования и развития.

2. Выделены две группы задач, решаемых в логистизации управления предпринимательскими структурами (задачи организационно-функционального плана и задачи экономического плана, составляющие основу управленческого механизма). Каждая из групп задач, решаемых при логистизации управления предпринимательскими структурами, определяет собственную предметную область. Но при этом все задачи взаимосвязаны и требуют формирования и реализации системных решений в целях обеспечения роста эффективности управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур.

3. Предложена и формализована алгоритмизация совершенствования организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли на основе логистизации. Основное отличие представленной алго-

ритмизации заключается в использовании интеграции и координации предметных практических областей функционального и стратегического менеджмента. Это позволяет максимизировать положительные результаты совершенствования управления и оптимизировать при этом состояние внутренней среды предпринимательской структуры.

4. Предложена методика оценки эффективности организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур на основе координирующей и интегрирующей роли логистики. Данная методика основывается на выделении наиболее значимых оценочных показателей, позволяющих объективно проанализировать результаты деятельности логистических функционалов. Структурирование методики оценки по логистическим функционалам позволяет инвариантно определить проблемную область в организационно-экономическом механизме управления предприятием и разработать комплекс организационных и экономических мер, которые могут быть направлены на устранение выявленных проблем.

5. Разработан универсальный организационно-экономический механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур на основе координирующей и интегрирующей роли логистики. При разработке механизма была особо учтена роль логистизации в управлении рассматриваемыми структурами, а также влияние на деятельность рассматриваемых структур некоторой определенной совокупности внутренних и внешних факторов. Использование механизма в практическом управлении деятельностью предприятий основывается на систематизации способов и инструментов, позволяющих не только сформулировать перечень возможных решений по совершенствованию управления, но и оценить эти решения с точки зрения экономической, организационной или функциональной целесообразности.

6. Сформировано полное методическое обеспечение универсального организационно-экономического механизма управления предпринимательскими структурами на основе логистизации. Методическое обеспечение полно и комплексно отражает состав и порядок реализации управленческих процедур (от

выявления проблемной области деятельности предприятия с учетом влияния сред на деятельность предприятия до выбора типа/вида решения по совершенствованию управления и оценки его оптимальности и рациональности).

Теоретическая и практическая значимость полученных в исследовании результатов заключается в том, что основные теоретические и методологические положения, а также сформулированные выводы могут быть использованы в направлении:

- развития теоретико-методологических концепций, инструментария и моделей совершенствования управления предпринимательскими структурами на основе специальных механизмов, базирующихся на координирующей роли логистики;
- совершенствования методических основ логистизации управления предпринимательскими структурами;
- дальнейшей разработки аналитико-оценочных процедур, направленных на исследование эффективности управления предпринимательскими структурами на основе координирующей и интегрирующей роли логистики.

В диссертационной работе предложены теоретические и практические рекомендации, которые могут быть использованы в народнохозяйственном комплексе страны и в отдельно взятых предпринимательских структурах при разработке стратегических, проектных и программных документов, а также при подготовке необходимых для предпринимательского сектора управленческих кадров и в иных учебных процессах ВУЗов.

Диссертационная работа выполнена в соответствии с паспортом специальности ВАК при Минобрнауки РФ 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика предпринимательства): п. 8.10. Методология, теория обеспечения конкурентоспособности предпринимательских структур. Формы современной конкуренции и их влияние на содержание предпринимательской деятельности; 8.14. Организация системы взаимодействия крупного и малого предпринимательства. Формирование и развитие предпринимательских сетей с учетом их экономической целесообразности; п. 8.22.

Обеспечение устойчивости развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные положения диссертационной работы докладывались на научно-практических конференциях: «Российское предпринимательство: история и современность» (Российская академия предпринимательства, Москва, 2013 г.) и др.

Теоретические и практические результаты исследования внедрены автором в учебный процесс в АНО ВПО «Российская академия предпринимательства».

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные результаты исследования апробированы и внедрены в практику деятельности предпринимательских структур, осуществляющих деятельность в национальной рыбохозяйственной отрасли: ООО «Новая Аляска Волхов», ООО «Фиш Торг», ООО ПК «Золотая рыбка» и др. Свидетельством этого служат справки о внедрении научных результатов, приложенные к диссертационной работе.

Публикации результатов исследований. По теме диссертации опубликовано 9 научных работ общим объемом 16,7 п.л. (авт. 16,15), из них 3 – в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ.

Структура и объем диссертации. Работа включает: введение, три главы, заключение, библиографический список, приложения.

Основное содержание исследования

Во введении обосновывается актуальность темы диссертационной работы, значимость поставленной проблемы, сформулированы цель и основные задачи исследования, определены объект и предмет исследования, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования.

При исследовании вопросов теоретических аспектов логистизации как основы формирования организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур автором выделены и рассмотрены следующие группы задач.

В рамках первой научной задачи объективно доказана необходимость теоретического дополнения терминологического аппарата и уточнения понятия «логистизация управления». В работе показано, что теоретический базис логистики предпринимательских структур, в том числе осуществляющих деятельность в рыбохозяйственной отрасли, формирует логистические потоки. Как правило, принято выделять три логистических потока, образуемых одноименной деятельностью предпринимательских структур: материальный, информационный и финансовый логистический поток. Поток в общем практическом и философском смысле представляет собой движение совокупности чего-либо однородного (постоянное/регулярное перемещение этого однородного во времени и пространстве). Движение ресурсов в рамках логистических потоков обладает свойством синкретичности, т.е. каждый отдельно взятый вид ресурса однороден по своему внутреннему содержанию, но не однороден с иными видами ресурсов. Однако при этом инициированное движение одного вида ресурсов всегда порождает движение другого вида/видов ресурсов. В логистике любое перемещение ресурсов (и готовой продукции) всегда кем-либо целенаправленно инициируется – это составляет основу функций управления логистикой, или логистического администрирования

На основании вышесказанного в работе уточнено понятие «логистизация управления» с учетом изучения существующего теоретического и практического понятийного наполнения терминологического аппарата исследуемой темы. Под логистизацией управления (в данном случае управления производственно-хозяйственной деятельностью) предлагается понимать научные основания рациональной организации материальных, финансовых и информационных потоков, связанных с перемещением ресурсов и готового продукта в функциональных областях снабжения, складирования и распределения, служащие целям максимизации экономических выгод предпринимательской структуры и повышению стратегической эффективности её функционирования и развития.

В рамках второй научной задачи исследованы задачи, решаемые за счет логистизации управления в предпринимательских структурах. В работе установлено, что основной задачей управления производственно-хозяйствен-

ной деятельностью предпринимательских структур, в том числе осуществляющих деятельность в рамках рыночной хозяйственной отрасли, является поиск и идентификация внешних возможностей развития предприятия при выявлении резервов и факторов внутренних способностей к росту на основе понимания координирующей и интегрирующей роли логистики в управленческом организационно-экономическом механизме. Логистизация управления предусматривает необходимость использования особых организационно-экономических механизмов управления и контроля над движением и использованием всей номенклатуры продукции (ресурсов), поступающих в производство, а также возникающих отходов и готовой продукции, доставляемой потребителю как на внутреннем, так и на внешнем рынке. Важнейшей особенностью данного подхода является построение системы управления, при которой материальный поток не разделяется на несколько условно независимых функциональных и слабо скоординированных между собой блоков, а рассматривается и управляется как единое целое. Выделены две группы задач, решаемых в логистизации управления предпринимательскими структурами: задачи организационно-функционального плана; задачи экономического плана.

Первая группа задач – задачи организационно-функционального плана, связанные со структуризацией функционального комплекса логистики предприятия в рамках используемого организационно-экономического механизма управления. Вторая группа задач – это задачи экономической составляющей механизма управления, определяющие способы финансирования логистики и отдачи этого функционала. Механизм управления деятельностью предпринимательских структур будет эффективно функционировать только при условии рационализации экономических и организационных составляющих стратегического и общего менеджмента. Перечень организационно-функциональных задач не сводим исключительно к созданию подразделения логистики, но результатом решения этого направления задач должна стать качественная координация логистической и прочих видов деятельности. Перечень экономических задач, в свою очередь, не сводим к поиску способов тотального снижения затрат, но должен представлять собой результат контроля расходования ресур-

сов при условии достаточного обеспечения потребностей производственно-хозяйственной деятельности.

В рамках третьей научной задачи дана алгоритмизация совершенствования организационно-экономического механизма управления деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли. В работе показано, что организационно-экономический механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур, основывающийся на координирующей и интегрирующей роли логистики, позволяет установить взаимосвязь между основными процессами (производство) и обеспечивающими процессами (снабжение, сбыт), т.е. представить реализацию этих процессов как единого целого (см. рисунок 1).

Данный алгоритм представляет собой интеграцию и координацию предметных практических областей функционального и стратегического менеджмента. Интеграция и координация направлена на формирование таких управленческих подходов, в рамках которых логистика в полной мере обеспечивает потребности предпринимательских структур в своем функциональном континууме решаемых задач, а стратегия функционирования и развития предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли учитывает действительные способности комплекса логистики обеспечивать потребности предприятия посредством реализации логистических функций.

В рамках решения четвертой научной задачи при рассмотрении вопросов качества администрирования и информационного обеспечения исследованы методы оценки эффективности организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур. В работе объективно обосновано, что используемые организационно-экономические механизмы и логистическое администрирование в целом могут быть не эффективными, если для выполнения функций управления и/или администрирования не используется необходимая информационная поддержка, которая в первую очередь направлена на принятие необходимых управленческих решений. Принятие и реализация управленческих решений требует релевантного и достаточного информационно-аналитического обеспечения. Поэтому в работе

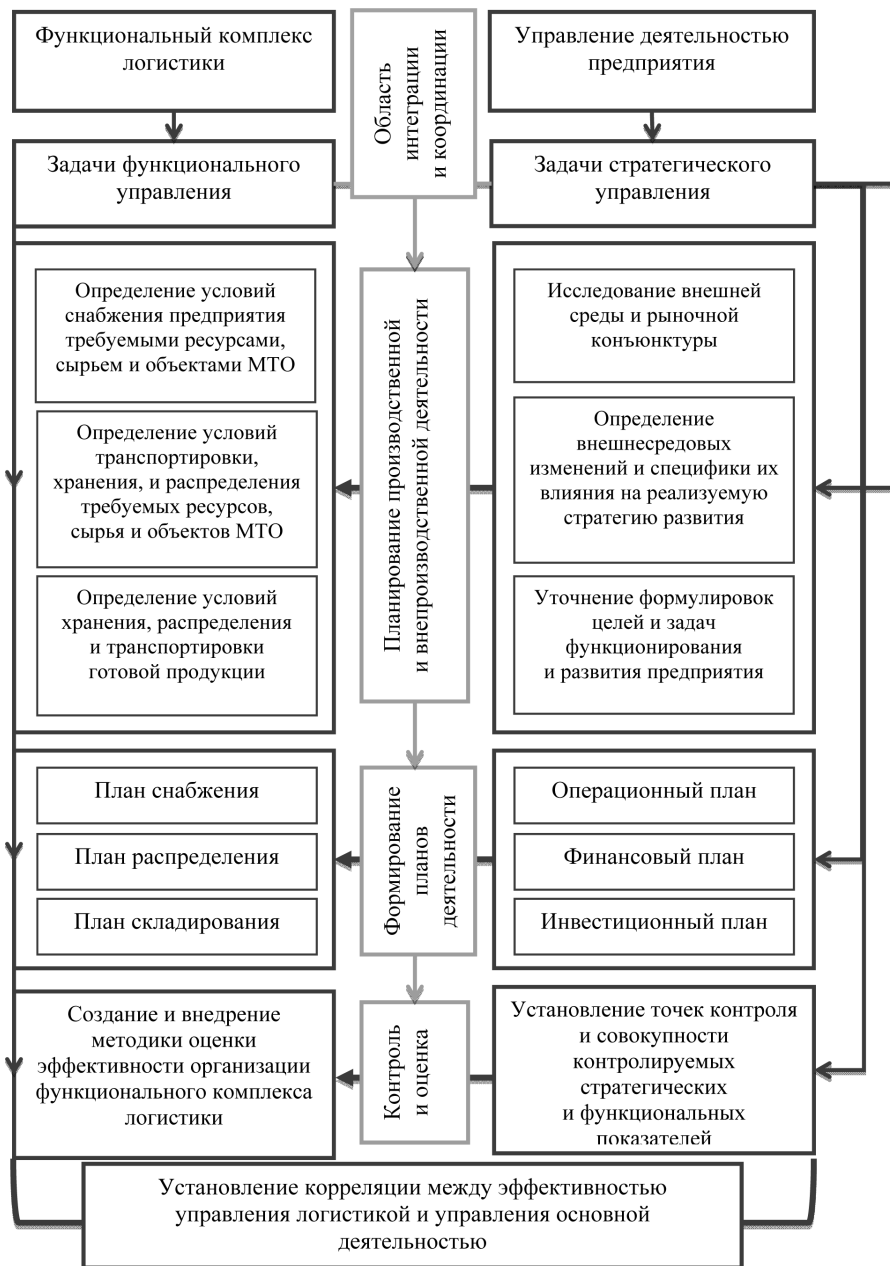


Рисунок 1. Алгоритм совершенствования управления предпринимательскими структурами на основе логистического подхода

предложена методика оценки организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли, которая включает три основных области приложения аналитических процедур: логистика снабжения, логистика распределения и логистика складирования. В каждой из областей исследуется совокупность наиболее важных единичных (ключевых) показателей, комплексно отражающих существенные стороны организации и ведения логистической деятельности в соответствии с её функциональностью. Для каждого единичного показателя устанавливается не только способ расчета, но и критерий оценивания, который варьируется от оптимального до неудовлетворительного и основывается на целочисленной балльной шкале (см. рисунок 2). Полная оценочная методика представлена в тексте диссертации пункт 2.3.

Методика оценки представляет собой агрегированный комплекс, который, с одной стороны, отражает эффективность деятельности каждого функционального логистического направления, а с другой стороны – объективно и интегрально оценивает организацию логистической деятельности в рамках отдельно взятой предпринимательской структуры.

В рамках решения пятой научной задачи была проведена систематизация основных способов и подходов к формированию универсального организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур. В работе указывается, что универсальный механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур представляет собой иерархически выстроенную систематизацию современных организационно-экономических методов и инструментов, основанную на представлении координирующей и интегрирующей роли логистики. Использование этих методов и инструментов в управлении производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли на основе логистизации составляет континуум действий, которые направлены на достижение основной цели и получение требуемого результата.

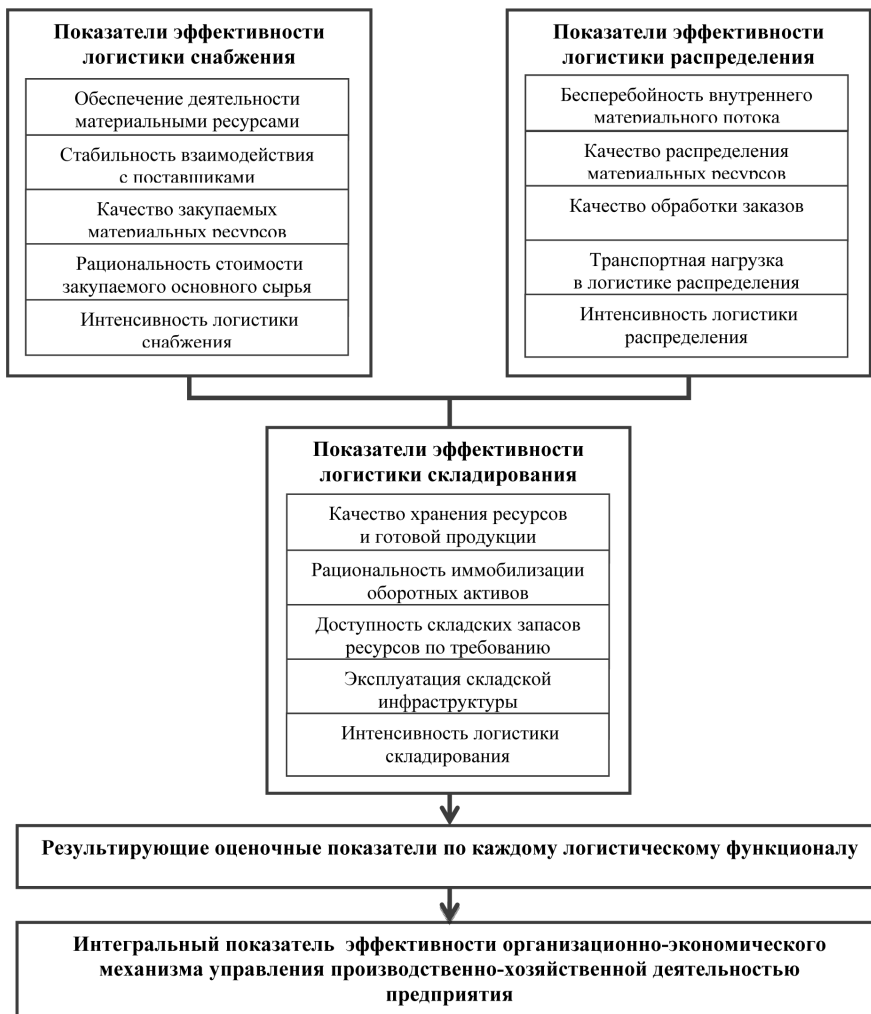


Рисунок 2. Схема методики оценки эффективности организационно-экономического механизма управления деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли

Как правило, основная цель управления современными предпринимательскими структурами, в том числе осуществляющими свою деятельность в рыбохозяйственной отрасли, состоит в обеспечении устойчивого развития этих

структур, соответственно, результат использования рассматриваемого механизма можно определить через сбалансированность социально-экономического роста хозяйствующих субъектов.

С учетом системного представления логистики, ее координирующей и интегрирующей роли в функционировании и развитии предприятий разработан универсальный механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур (механизм представлен на рисунке 3).

Данный механизм представляет собой итерационную последовательность элементов, направленных в своем действии на выявление наиболее существенных факторов влияния, опосредующих функционирование и развитие предприятия, методическую оценку данных факторов (в средовом контексте) с точки зрения сопоставления состояния сред по основанию их конвергентности или дивергентности. Это позволяет дать формулировку перечня возможных решений, связанных с оптимизацией управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли, на основе логистизации (логистическая реструктуризация, логистическая оптимизация, логистическая диверсификация).

Кроме этого, универсальный механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур предусматривает методическое обеспечение оценки решений на предмет их оптимальности и выбор наиболее приемлемого решения, которое будет интегрировано в стратегическое и оперативно-тактическое управление производственно-хозяйственной деятельностью отдельно взятого предприятия рыбохозяйственной отрасли.

Поэтому **в рамках шестой научной задачи** было сформировано полное методическое обеспечение универсального механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур, основанного на координирующей и интегрирующей роли логистики. Методическое обеспечение сформированного механизма представляет собой комплекс аналитико-оценочных и прогностико-ориентированных процедур, направлен-



Рисунок 3. Универсальный механизм управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур рыбохозяйственной отрасли

ных на выявление проблемной области деятельности предприятий, оценку средовых факторов влияния, оценку возможных решений по нивелированию проблем в логистических функционалах.

Методическое обеспечение предложенного универсального механизма также включает инструменты оценки решений на предмет их оптимальности и выбора наиболее приемлемого решения, позволяющего усовершенствовать управление предпринимательскими структурами с использованием логистического подхода. Предложенное методическое обеспечение механизма и собственно сам механизм достаточно универсальны, что упрощает их применение в практике логистизации управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур.

Таким образом, можно заключить, что логистизация управления современными предприятиями может рассматриваться как рациональный и целесообразный в использовании инструментарий, позволяющий оптимизировать механизмы управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательских структур на основе координирующей роли логистики.

ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО ИССЛЕДОВАНИЯ

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки РФ

1. Ахметов Л.А., Хориков Ю.В. Методологические основы логистического подхода к управлению предпринимательскими структурами рыбохозяйственной отрасли // Ученые записки: Роль и место цивилизованного предпринимательства в экономики России: Сборник научных трудов. Выпуск. XL. – М.: Российская академия предпринимательства. Агентство Печати «Наука и образование», 2014. (0,45 п.л., авт. 0,2 п.л.)

2. Хориков Ю.В. Развитие логистического подхода в предпринимательских структурах рыбохозяйственной деятельности // Путеводитель предпринимателя. Научно-практическое издание: Сборник научных трудов. Выпуск XVIII. – М.: Российская академия предпринимательства. Агентство Печати «Наука и образование», 2013. (0,3 п.л.)
3. Хориков Ю.В. Организационно-экономический инструментарий развития малого и среднего предпринимательства // Ученые записки: Роль и место цивилизованного предпринимательства в экономике России: Сборник научных трудов. Выпуск. XXXV. – М.: Российская академия предпринимательства. Агентство Печати «Наука и образование», 2013. (0,35 п.л.)

**Статьи, опубликованные в сборниках научных трудов,
специализированных журналах и материалах конференций**

4. Хориков Ю.В. Развитие организационно-экономического механизма управления производственно-хозяйственной деятельностью предпринимательской структуры на основе логистического подхода: Монография. – М.: Издательство «Элит», 2014. (14 п.л.)
5. Хориков Ю.В. Инновационный механизм управления предпринимательскими структурами: выгоды и риски // Российское предпринимательство: история и современность: Материалы IX Международной межвузовской научно-практической конференции, 16 мая 2013 г., Москва, РАП. – М.: Российская академия предпринимательства; Агентство печати «Наука и образование», 2013. (0,2 п. л.)
6. Хориков Ю.В. Методические основы прогнозирования технологического развития предпринимательских структур промышленного сектора // Экономика и социум: современные модели развития: Межвузовский сборник научных трудов. – 2013. – № 5. – М.: Издательский Дом «Наука». (0,3 п.л.)
7. Хориков Ю.В. Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью // Экономика и социум: современные модели развития: Межвузовский сборник научных трудов. – 2013. – № 6. – М.: Издательский Дом «Наука». (0,35 п.л.)

8. Dudin M.N., Lyasnikov N.V., Horikov Yu.V. Brain factor and its stating rolle in enterprises' competitive recovery // European Researcher. – 2013. – Vol. 38, № 1–1. – P. 15–19. (0,45 п.л., авт. 0,15 п.л.)
9. Хориков Ю.В. Современная парадигма логистического подхода к совершенствованию управления предпринимательскими структурами // Экономика и социум: современные модели развития: Межвузовский сборник научных трудов. – 2012. – № 4. – М.: Издательский Дом «Наука». (0,3 п.л.)

Подписано в печать 22.12.14
Формат бумаги 60x90 $\frac{1}{16}$. Гарнитура «Times New Roman»
Объем 1,39 усл. печ. л. Тираж 100 экз.
Отпечатано в АП «Наука и образование»
105005, г. Москва, ул. Радио, 14
(499)265-65-03, www.rusacad.ru