

В диссертационный Совет Д 521.007.01
при АНО ВПО «Российская академия предпринимательства»
105005, г. Москва, ул. Радио, д.14

**Отзыв на автореферат диссертации
Осташкина Михаила Александровича**

на тему: «Контроллинг как инструмент повышения эффективности управления деятельностью предпринимательских структур» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (экономика предпринимательства)

Актуальность темы диссертации не вызывает сомнений. В условиях возрастания интереса со стороны бизнес-структур к повышению эффективности их управленческой деятельности предпринимательских структур, позволяя заметить, что в настоящее время распространено достаточно много разнообразных управленческих инструментов созданных для повышения эффективности менеджмента предпринимательской структуры. Одним из таких инструментов, по мнению автора автореферата, является контроллинг в системе предприятий ТЭК России.

Автором сформулированы актуальные цели и задачи исследования, связанные с разработкой и совершенствованием контроллинга как инструмента повышения эффективности управления деятельностью предпринимательских структур.

К числу важных результатов исследования автора относятся результаты анализа зарубежного и отечественного опыта в области деятельности по реализации контроллинга во всевозможных предприятиях.

Так, например, выявленные автором тенденции применения контроллинга в практической управленческой деятельности и возникающие при этом проблемы интересны как для теории управления, так и для практики бизнеса и отличаются актуальностью и комплексностью.

Автор из всех проблем реализации и внедрения систем контроллинга справедливо выделяет проблему нестандартного подхода к каждому субъекту управления и предпринимательских структур, а для ее решения предлагает использовать разработанный им алгоритм внедрения контроллинга на предприятиях ТЭК для повышения эффективности менеджмента.

Предложенная соискателем модель сквозного контроллинга была продемонстрирована на примере предприятий ТЭК России. Результаты исследования позволили автору сформулировать обоснованные выводы и рекомендации для совершенствования менеджмента, разработанные в области для получения эффективной поддержки реализации управленческих функций и исполнению планов намеченных предприятиями ТЭК. Все эти предложения автора носят как теоретический, так и практический характер и способствуют развитию и совершенствованию контроллинга на предприятиях ТЭК России.

Разработка концепции контроллинга как инструмента повышения эффективности управления деятельностью предпринимательских структур может найти свое продолжение в дальнейших научных трудах автора.

В качестве замечаний по содержанию автореферата можно сказать следующее:

1. Действительно, в специальной литературе не сложилось единого понимания и определения такого сравнительно нового для России и понятия, и управленческого инструмента как контроллинг. Приведенное автором в автореферате определение понятия «контроллинг», представляет интерес, однако из автореферата не совсем понятно, чем конкретно предлагаемое определение отличается от уже существующих и используемых в управленческой науке и практике определений.

2. На стр. 19 автореферата представлен рисунок 3 – разработанный автором «Алгоритм внедрения управленческого контроллинга в систему менеджмента предприятий ТЭК». Как следует из содержания автореферата,

этот алгоритм является одним из центральных результатов исследования. В связи с этим не очень понятно, почему автор автореферата так излишне кратко описал разработанный алгоритм.

Отмеченные недостатки не снижают качество выполненной работы и ее практическую значимость. Таким образом, полагаем, что содержание автореферата в полной степени раскрывает защищаемые автором положения. Считаем, что работа Осташкина М.А. отвечает требованиям кандидатской диссертации, а автор достоин присвоения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Профессор кафедры «Государственное
и муниципальное управление»

Финансового университета,

к.э.н., профессор

Ольга Сергеевна Семкина

125 993 Москва ГСП-3 Ленинградский пр-т д.49
тел.: 8 (926) 583 0066
e-mail: 9265830066@mail.ru



О.С. Семкина

ЗАБЕРЯЮ

ный секретарь Ученого совета
Финансового университета

Д.А. Смирнов
« 13 » мая 2014 г.