

## О Т З Ы В

на автореферат диссертации

Осташкина Михаила Александровича

Фамилия, Имя, Отчество

«Контроллинг как инструмент повышения эффективности управления  
деятельностью предпринимательских структур»)

тема диссертации

на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности

08.00.05 — «Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика предпринимательства)»

шифр и наименование специальности в соответствии с номенклатурой научных специальностей

В диссертации поставлена и решена актуальная задача формирования и развития контроллинга как инструмента повышения эффективности управления деятельностью предпринимательских структур в России.

Новый, современный взгляд на проблему разработки контроллинга в системе управления деятельностью предпринимательских структур вызывает интерес как с теоретической, так и с практической точки зрения.

Предложенный автором оригинальный подход к совершенствованию системы менеджмента предприятий на основе такого инструмента как контроллинг позволяет обеспечить устойчивое функционирование и развитие бизнес-структур и их бизнес-деятельности, выработать системный подход к совершенствованию системы управления предпринимательскими структурами.

Осташкиным М.А. изучены и критически проанализированы известные достижения и теоретические положения по вопросам контроллинга, в том числе положительные результаты зарубежного и российского опыта применения и развития этого сравнительно нового управленческого инструмента. В автореферате отмечено, что

разработанный на основе проведенного анализа «специфический алгоритм» управленческого контроллинга может быть адаптирован к деятельности конкретного предприятия. Показано, как осуществлять адаптацию этого алгоритма к деятельности конкретного предприятия. В качестве примера такой адаптации в автореферате показано также применение этого алгоритма на предприятиях ТЭК России. Все это, по нашему мнению, является новым, интересным и ориентированным на нужды практики научным результатом.

Разработанный автором диссертации алгоритм внедрения контроллинга на предприятии используется как для проведения мониторинга, так и для анализа процесса и системы управления и развития деятельности предпринимательской структуры. На основе полученной в процессе мониторинга информации на разных управленческих уровнях предпринимательской структуры принимаются решения с целью повышения эффективности ее деятельности. Этот алгоритм является в своем роде уникальной основой модели контроллинга, позволяющей более качественно осуществлять контроллинг, прежде всего, учитывая изменения в отраслевом тренде.

К достоинствам работы можно отнести тот факт, что автор продемонстрировал и обосновал возможность и необходимость создания подсистемы сквозного контроллинга в системе управления предпринимательскими структурами. Подсистема сквозного контроллинга системы управления предпринимательской структурой рассматривается и как условие, и фактор развития ее системы менеджмента. В результате внедрения такой подсистемы контроллинга в систему управления предпринимательской структурой эта структура получает прямые выгоды. Это означает, что внедрение в деятельность предприятий контроллинга позволяет существенно повысить качество их менеджмента, обеспечить рост экономических и неэкономических выгод и стать как залогом эффективной предпринимательской деятельности, так и залогом успешного развития предпринимательских структур.

С практической точки зрения, очевидно, что выводы и результаты рецензируемой работы могут быть использованы в

учебном процессе, в практике предприятий ТЭК и предприятий других отраслей для выработки практических системных мер по развитию управления предпринимательскими структурами.

В то же время, в качестве замечаний по автореферату диссертации Осташкина М.А. можно указать следующее:

1) Из содержания автореферата не вполне ясно, что представляет собой инструментарий управленческого контроллинга?

2) В автореферате указано, что автор использовал метод экспертных оценок для оценки потенциальной эффективности внедрения модели сквозного контроллинга. Вместе с тем, не очень ясно, кого автор использовал в качестве экспертов.

Однако, указанные в отзыве на автореферат замечания носят в большей степени рекомендательный характер и при желании могут быть учтены автором при подготовке доклада.

Автореферат отражает все этапы исследования. Работа представляется актуальной, выполненной в полном объеме на достаточном научном уровне.

Представленная работа отвечает требованиям ВАК к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а Осташкин М. А. с полным на это основанием заслуживает присуждения ему указанной степени.

Генеральный директор  
ЗАО «Интерсильверлайн»,  
Кандидат экономических наук

Ж.В. Перевалова

Подпись Ж.В. Переваловой заверяю,  
начальник отдела кадров

ЗАО «Интерсильверлайн»

29.04.2014 г.



А.В. Сороквашин