

Отзыв

на автореферат диссертации Борисовой Натальи Викторовны «Совершенствование системы финансового контроля в бюджетной организации», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – финансы, денежное обращение и кредит

Тема диссертации Борисовой Н.В. является актуальной и значимой, так как совершенствование системы финансового контроля в бюджетных организациях, как одного из инструментов обеспечения сбалансированных бюджетных поступлений, очень важно в условиях нестабильной экономической ситуации в стране. Основным объектом исследования – бюджетные организации в сфере здравоохранения (играющие ярко выраженную социальную роль) на примере одного из передовых Российских медицинских центров «Федеральный научно-клинический центр детской гематологии, онкологии и иммунологии имени Дмитрия Рогачева». Актуальность темы объясняется заметным изменением условий функционирования бюджетных организаций в России за последние годы и редкостью практически-ориентированных научных исследований высокого уровня по теме финансового контроля в бюджетных организациях, особенно это касается области здравоохранения.

Автор предпринял попытку увязать совершенствование структуры внутреннего финансового контроля с задачами повышения эффективности и конкурентоспособности бюджетных организаций. При этом Наталья Викторовна достаточно грамотно обозначила потребность присутствия бюджетных организаций на развивающемся в России открытом рынке медицинских услуг.

В числе полученных новых научных результатов отметим анализ выстраиваемых в бюджетных организациях новых, отвечающих наличию сложившихся рыночных условий, систем внутреннего финансового контроля в рамках недостаточно зрелой и постоянно реформируемой российской системы бюджетно-страховой медицины.

Представленные автором теоретические выводы и конкретные, опробованные на практике, предложения представляют теоретический и практический интерес. Развитие и укрепление механизмов внутреннего (внутрифирменного) финансового контроля может обеспечить иммунитет против устаревших и малоэффективных типовых форм ведомственного финансового контроля и расширить возможности самореализации бюджетных организаций. В работе раскрывается возможность преодоления затратных бюрократических механизмов, часто нацеленных почти исключительно на изыскание нарушений законности и злонамеренной при реализации типовых ведомственных контрольных проверок и ревизий, в использовании бюджетных финансовых ресурсов и мало обращающих внимание на задачи повышения эффективности, конкурентоспособности, сокращения затрат в организациях. В противовес этому автором в рамках новой концепции внутреннего финансового контроля предлагается интересная система финансовых показателей работы медицинских организаций нацеленных на повышение результативности при снижении объёмов затрат. Высвобождаемые же ресурсы в организации, имеющей научный статус, предлагается использовать не только на увеличение объёмов услуг (например, койко-мест в клинике), но и, прежде всего, на развитие инноваций, повышение качества бизнес-процессов, совершенствование технологий, повышение квалификации персонала.

Важным достижением представляется описанный автором подход, увязавший решение этих практических задач с построением новой системы финансового контроля, превращающегося, по справедливому мнению автора, в процесс эффективного финансового управления работой бюджетной организации, что вполне отвечает новым рыночным условиям хозяйствования.

Важным практическим результатом можно считать и то, что все эти преобразования происходят под воздействием первого в России Комитета по финансовому контролю в бюджетной организации, сформированного и

работающего под руководством автора. Это позволило сформировать заинтересованность персонала подразделений, разработать оригинальную систему контроля принятия финансовых решений и их исполнения, предложить оригинальные методики оценки эффективности контрольных мероприятий, сформировать предложения и варианты замещения сокращающихся бюджетных субсидий.

К замечаниям следует отнести то, что автор акцентируется на отдельных моментах общей системы контроля. В перспективе автору рекомендуется конкретизировать некоторые из положений подхода, сформировать дополнительные методические указания по разделам новой системы внутреннего финансового контроля и предложить Минздраву России для широкого внедрения.

В целом представленная к защите диссертация соответствует требованиям Положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Борисова Наталья Викторовна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.10 – «финансы, денежное обращение и кредит».

Большаков Александр Константинович

119454, г. Москва, проспект Вернадского, д. 78, МГТУ МИРЭА

Телефон: +7 (495) 434-65-26

Адрес электронной почты: bolshakov@mirea.ru

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский государственный технический университет радиотехники, электроники и автоматики» (МГТУ МИРЭА)



Декан факультета экономики и управления

к.э.н., доцент

Подпись руки *А.К. Большаков*
УДОСТОВЕРЯЮ:
Начальник Управления кадров
Н.В. Новиков
01 августа 2014 г.

Большаков А.К.