

В диссертационный Совет Д 521.007.01 при АНО ВПО
«Российская академия предпринимательства»
105005, г. Москва, ул. Радио, д.14.

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Осташкина М.А.** на тему:
«Контроллинг как инструмент повышения эффективности управления деятельностью предпринимательских структур»), представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства)

Диссертация ставит актуальную в современной России задачу более широкого и активного применения в практической деятельности предпринимательских структур контроллинга как инструмента повышения эффективности управления их деятельностью.

В условиях, когда менеджеры предпринимательских структур на всех уровнях управленческой иерархии постоянно сталкиваются со сложными задачами регулирования процессов управления, необходимость глубокой научной разработки новых инструментов поддержания и развития процессов управления предпринимательской деятельностью становится задачей, значимой для большинства предпринимательских структур.

Специфическим инструментом предпринимательской деятельности, влияющим, в том числе, и на развитие предпринимательских структур в перспективе является контроллинг, который в настоящее время оказывается одним из самых востребованных во всем мире управленческих инструментов, как верно утверждает автор автореферата. Это обусловлено тем, что применение и развитие этого инструментария в практической деятельности предпринимательских структур, как правило, способствует более эффективному достижению заявленных этой структурой целей.

В современных исследованиях в рамках теории и практики менеджмента не так часто можно встретить работы, стремящиеся предложить целостный, комплексный подход, предполагающий формирование не только информационной базы для принятия управленческих решений, но и нахождение слабых в смысле реализации механизмов координации мест с целью их дальнейшей ликвидации с помощью применения современных управленческих инструментов.

Рассматриваемая работа — одно из тех исследований, которое с учетом новых экономических условий в России ставит актуальную задачу повышения эффективности управления предпринимательской деятельностью и предлагает для ее решения в предпринимательских структурах

использование, развитие и совершенствование системы контроллинга. В работе рассмотрены теоретико-методологические основы контроллинга в менеджменте предприятий, изучена история вопроса и зарубежный опыт.

На основе проведенного анализа практики применения контроллинга в России и за рубежом предложена методика формирования процесса управленческого контроллинга и обоснована необходимость разработки алгоритма внедрения контроллинга в систему менеджмента предприятий, что продемонстрировано на примере предприятий топливно-энергетического комплекса России. Особо следует отметить разработанную автором на примере предпринимательских структур ТЭК РФ систему сквозного контроллинга с применением методов стратегического анализа, экспертных оценок, методик оценки экономической эффективности и др.

Предложения относительно применения контроллинга как инструмента повышения эффективности управления деятельностью предпринимательских структур носят практический характер и способствуют развитию и совершенствованию управления в этих структурах.

В то же время, в качестве замечаний можно отметить следующее:

- 1) На странице 26 автореферата автор декларирует, что «модель сквозного контроллинга представляет собой сервисную компоненту менеджмента предпринимательских структур». Но нет ни пояснений, ни доказательств этого утверждения;
- 2) На страницах 15 и 16 автореферата говорится, что «создание и внедрение инструментария управленческого контроллинга ... представляет собой методику ... с учетом ... нормативно-законодательных положений, регламентирующих систему управления деятельностью современных предпринимательских структур». Хотелось бы, чтобы автор уточнил, что здесь имеется в виду.

Содержание автореферата в полной степени раскрывает защищаемые положения. Работа широко апробирована, по теме диссертации опубликовано достаточное число статей. Таким образом, работа Осташкина М.А. вполне отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатской диссертации, а сам автор достоин присвоения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика предпринимательства).

Заведующая кафедрой экономики
и управления на предприятии НОУ
ВПО «Национальный институт бизнеса»,
доктор экономических наук, профессор

т. +7 9164396527

nmmir@mail.ru

111395, Москва, ул. Юности, 5/1, корп. 2

Н.Н. Миронова — Миронова Н.Н.
29.04.2014г.

